



# EHEKUTIBONG **BUOD**



**A**ng Malikhaing Lungsod ay ang kaunahang komprehensibong planong pangkultura ng Lungsod ng San Diego (Lungsod), na nagbibigay ng pangmatagalang balangkas upang isulong ang sining, kultura at pagkamalikhain para sa kapakinabangan ng taga-San Diego, pati na rin ang mas malawak na rehiyong transborder. Binuo sa pamamagitan ng malawakan at inklusibong pampublikong pakikipag-ugnayan na kinabibilangan ng halos 1,800 indibidwal, ang plano ay nagtatakda ng iisang pananaw at mga maaakusang estratehiya upang mapanatili at mapalago ang masisiglang malilikhaing ekosistema ng San Diego, kung saan ang sining at kultura ay magsusulong ng diyalogo, pag-unlad, at pagkakaiba-iba, na tutukoy sa San Diego bilang isang global na malikhaing lungsod.

Noong 2022, pinagtibay ni Mayor Gloria at ng Konseho ng Lungsod ang Estratehikong Plano ng Lungsod, na nagbibigay ng pangkalahatang gabay sa kung paano dapat nakatuon ang gawain ng lahat ng elemento ng pamahalaan ng lungsod sa iisang layunin. Ang Malikhaing Lungsod ay sadyang idinisenyo upang umayon at tumugon sa Estratehikong Plano ng Lungsod, upang matiyak na ang sining, kultura, at pagkamalikhain ay "bahagi ng solusyon" sa pamamagitan ng paggamit ng sining at kultura upang makamit ang mga maambisyong layunin ng Lungsod. Bagama't ang Department of Cultural Affairs (DCA, Kagawaran ng mga Kalakarang Pangkultura) ay ang ahensyang pangunahing responsable para sa pangangasiwa ng Malikhaing Lungsod, tinutukoy ng planong ito ang maraming priyoridad sa pagitan ng mga kagawaran at tinutukoy ang mga pakikipagtulungan sa ibang mga kagawaran at ahensya upang palakasin ang epekto ng kanilang sama-samang pagsisikap.

## Ang ekidad at inklusyon ay mga gumagabay na prinsipyo para sa Estratehikong Plano ng Lungsod. Ang plano ng Malikhaing Lungsod ay sumasalamin sa pangako ng ekidad na iyon.

### Pangako sa Ekidad ng Lungsod ng San Diego

*Ang ekidad ay isang makakamit na resulta kapag ang mga hindi pagkakapantay-pantay ay inalis sa mga sistema, at kapag ang bawat isa ay may access sa mga inklusibong serbisyo at mapagkukunan ng Lungsod na mahalaga sa pagkamit ng mga oportunidad at pag-unlad sa San Diego.*

*Upang matagumpay na magawa ito, kailangan nating tapat at direktang tugunan ang mga nagpapatuloy na isyu na nauugnay sa kawalan ng ekidad at sistemikong rasismo sa kapitbahayan sa Lungsod ng San Diego. Ang paglikha ng mga may ekidad na resulta ay nangangailangan ng isang intensyonal na pamamaraan na kinabibilangan ng at nagbibigay kapangyarihan sa ating mga komunidad na nakakaranas ng estruktural na eksklusyon sa pamamagitan ng pagtitiyak na ang mga kawalan ng pagkakapantay-pantay ay maalis sa mga sistema. Kinikilala namin ang lakas, halaga, at pangako ng bawat indibidwal sa San Diego, at magsisikap tungo sa paglikha ng mas magandang kinabukasan...para sa ating lahat.*

Ang sining at kultura ay nasa DNA ng San Diego. Pinagkakaisa nito ang mga tao at bibigyang-diin ang maraming tradisyon, ekolohiya, at gawi ng isang populasyong higit na may dibersidad. Nakikibahagi ang mga taga-San Diego sa sining at kultura sa matataas na antas, dumadalo sa mga kapisahan, konsyerto, museo, at galerya, at ipinapahayag din rin ang personal na pagkamalikhain nang personal at sa komunidad. Mismong ang mga malikhaing manggagawa ay mataas ang nakamit at may dibersidad. Halimbawa, ang mga teatro sa San Diego ay patuloy sa regular na pagpadala ng mga produksyon sa Broadway. Ang lungsod ay ginawaran ng pagtatalagang 2024 World Design Capital sa pakikipagtulungan sa Tijuana. At mayroong anim na mahahalagang pangkulturang distrito na may katangi-tanging katangiang pangkomunidad, kabilang ang Balboa Park Cultural District, Barrio Logan Cultural District, Black Arts and Culture District, Convoy Pan-Asian Cultural and Business Innovation District, Arts District Liberty Station, at ang inaasahang Downtown Arts District.

Gayunpaman, dumarating ang Malikhaing Lungsod sa isang kritikal na pagkakataon para sa San Diego at isa itong panawagan upang pagkilos. Ang mga malikhaing at kultural na sektor ay nahaharap sa dumaraming hamon na nagbabanta sa kanilang pananatili. Ang mga tumataas na gastos sa pamumuhay at pagnenegosyo, ang kakulangan ng mga abot-kayang espasyo, nagpapatuloy na kawalan ng pagkakapantay-pantay sa pag-access sa mga mapagkukunan, at mga pagbabago sa mga pag-uugali ng konsumidor at sa paglahok – ang mga kahirapang ito ay ginagawang kailangan na magkaroon ng isang planong nakatuon sa solusyon. Lumilitaw ang mga karagdagang problema sa panahon ng mga talakayan sa Malikhaing Lungsod, tulad ng kakulangan ng trabaho at mga oportunidad sa pagbebenta para sa mga alagad ng sining at malikhain, at "mga disyerto ng sining" sa ilang mga lugar ng lungsod. Para mapanatili ng San Diego ang kasiglaan nito at makipagkumpitensya sa isang pandaigdigang merkado para sa malikhaing talento at mga ideya, kailangan na ngayon ng pagkilos.



**Ang mga karagdagang natuklasan ng Malikhaing Lungsod ay:**

- Ang malikhaing ekonomiya ng San Diego ay malaki at lumalago, na naglalabas ng \$10.8 bilyon na epekto sa ekonomiya at halos 170,000 trabaho.
- Mayroong malaking potensyal para mapalawak ang malikhaing turismo at iposisyon ang San Diego bilang isang global na destinasyong pangkultura.
- Ang Lungsod ay kasama sa pinakamalaking bilang ng mga pasilidad na pangkultura na pag-aari ng lungsod sa U.S. Ang mahigit 60 iba't ibang gusali – 36 sa Balboa Park at karagdagang 24 na matatagpuan sa downtown at saanman sa lungsod – naghahandog ng mga oportunidad para gamitin ang mga pampublikong pag-aaring ito para sa ikapakikinabang ng mas malaking publiko at upang matiyak ang pagpapanatili at konserbasyon ng mga ito.
- Sa halos 1.4 na milyong naninirahan, ang San Diego ay ang ikawalo sa pinakamalaki at isa sa mga lungsod sa bansa na pinaka-may dibersidad. Mayroong mahigit 100 wika na sinasalita ng mga taong nagmula sa lahat ng panig ng mundo para manirahan dito. Ang populasyon ng lungsod ay lumalaki, nag-iiba-iba, at tumatanda. Iminumungkahi sa demograpiya ang pangangailangan na magplano para sa tumataas na pangangailangann sa mga pangkulturang oportunidad at mapagkukunan, upang malampasan ang mga hadlang sa pag-access at magkaloob ng higit pang nag-iiba-ibang karanasang pangkultura.
- Matatagpuan malapit sa pinakaabalang lupang tawiran sa border sa Kanlurang Hemisperyo na may mahigit 150,000 na pedestriyan at sasakyan na tumatawid araw-araw sa pagitan ng U.S. at Mexico, ang San Diego at Tijuana ay magkasamang nag-aangkla sa rehiyong transborder na parehong isang sonang pang-ekonomiya at lubos na magkaugnay na komunidad na pangkultura. Ang kultura at sining na transborder ay mga katangi-tangi at tumutukoy na elemento ng San Diego na dapat ipagdiwang at suportahan.

**Nakabalangkas sa plano ang apat na pangunahing layunin, na ang bawat isa ay may mga partikular na estratehiya at pagkilos:**

- Nakasentro sa mga Alagad ng Sining, Malikhain at Espasyo: Suportahan ang mga alagad ng sining at pangkulturang organisasyon sa pamamagitan ng mga abot-kayang espasyo, pinalawak na pagpopondo, at pagbuo ng kapasidad.
- Sining sa Komunidad: Dagdagan ang pag-access sa sining at kultura sa buong lungsod, na may pokus sa mga lugar na ayon sa kasaysayan ay may kaunting mapagkukunan.
- Malikhaing Pagnenegosyo: Itaguyod ang paglago ng malikhaing ekonomiya sa pamamagitan ng suporta sa negosyo, pagpapaunlad sa manggagawa, at mga pakikipagtulungan sa industriya.
- Global na Malikhaing Lungsod: Itaas ang profile ng San Diego bilang isang internasyonal na hub para sa sining, kultura at pagkamalikhain.

Ang pagpapatupad ng Malikhaing Lungsod ay mangangailangan ng mga bagong paraan ng pag-iisip tungkol sa mga kasalukuyang ari-arian at mapagkukunan sa sining at kultura pati na rin ang mga bagong pamumuhunan sa mga programa, estratehiya, pagkuha ng mga kawani, at pangkalahatang kapasidad. Inirerekomenda ng plano ang iba't ibang bagong opsyon sa pagpopondo, kabilang ang mga nakatuong pinagmumulan ng kita, samahan sa pagitan ng pampubliko-pribadong sektor, foundation para sa sining at kultura, at pagpapatupad ng patakarang "Penny for the Arts".

Sa napapanatiling pangako at mga mapagkukunan, ipinoposisyon ng Malikhaing Lungsod ang San Diego upang ganap na maisakatuparan ang isang hinaharap na may pagkamalikhain sa gitna nito, na nagtataguyod ng isang mas may ekidad na lugar ng inspirasyon at kasaganaan para sa lahat ng taga-San Diego.





PANIMULA SA  
**MALIKHAING LUNGSOD**

## Bakit Malikhaing Lungsod?

Maligayang pagdating sa Malikhaing Lungsod – ang kauna-unahang planong pangkultura ng Lungsod ng San Diego. Ang Malikhaing Lungsod ay isang komprehensibo, pangmatagalang balangkas upang isulong ang sining, kultura, at pagkamalikhain para sa kapakinabangan ng mga residente ng San Diego at ng rehiyong transborder. Ito ay nakabatay sa malawakang pampublikong diyalogo, na nagtatakda ng magkatulad na bisyon para sa malikhaing buhay ng lahat ng taga-San Diego.

Ang sining at kultura ay nasa DNA ng San Diego. Pinagkakaisa nito ang mga taga-San Diego at bibigyang-diin ang maraming kultura ng isang populasyong higit na may dibersidad. Ipinapahayag nito ang pinakamatataas na aspirasyon ng sining at nakikibahagi sa mga pang-araw-araw na sandali na may malikhaing ningas. Tumutulong ito sa pagpapanatiling malusog ng mga tao at hihikayatin ang kagalingan. Nakikibahagi ang mga taga-San Diego sa sining at kultura sa matataas na antas, dumadalo sa mga kapisahan, konsyerto, museo, at galerya, at pinupursigi rin ang personal na pagkamalikhain. Mismong ang mga malikhaing manggagawa ay mataas ang nakamit at may dibersidad. Halimbawa, ang mga teatro sa San Diego ay patuloy sa regular na pagpadala ng



itong panawagan upang pagkilos. Ang mga malikhaing at kultural na sektor ay nahaharap sa dumaraming hamon na nagbabanta sa kanilang pananatili. Ang mga tumataas na gastos sa pamumuhay at pagnenegosyo, ang kakulangan

# ANG SINING AT KULTURA AY NASA DNA NG SAN DIEGO.

mga produksyon sa Broadway. Ang lungsod ay ginawaran ng pagtatalagang 2024 World Design Capital, sa pakikipagtulungan sa Tijuana. At mayroong anim na mahahalagang pangkulturalang distrito, ilang nakaugat sa mga komunidad na hindi puti, kabilang ang Balboa Park Cultural District, Barrio Logan Cultural District, Black Arts and Culture District, Convoy Pan-Asian Cultural and Business Innovation District, Arts District Liberty Station, at ang inaasahang Downtown Arts District.

Gayunpaman, dumarating ang Malikhaing Lungsod sa isang kritikal na pagkakataon para sa San Diego at isa

ng mga abot-kayang espasyo, nagpapatuloy na kawalan ng pagkakapantay-pantay sa pag-access sa mga mapagkukunan, at mga pagbabago sa mga pag-uugali ng madla at kalahok – ang mga kahirapang ito ay ginagawang kailangan na magkaroon ng isang planong nakatuon sa solusyon. Maraming iba pang mga lungsod ang nahaharap sa mga katulad na isyu na nakakaapekto sa sining, kultura, at mga malikhaing negosyo, ngunit ang pang-ekonomiya at pang-araw-araw na mga hamon na ito ay umabot na sa isang kritikal na yugto sa San Diego. Ang mga artista ay binibigyan ng presyo sa labas ng lungsod, ang pag-access sa abot-kayang espasyo ay nasa bingit na para sa

maraming nonprofit at for-profit na organisasyon, at ang mga badyet ng organisasyon ay higit na pinipigilan ng tumaas na mga gastos sa pagpapatakbo. Lumilitaw ang mga karagdagang problema sa panahon ng mga talakayan sa Malikhaing Lungsod, tulad ng kakulangan ng mapapanatiling trabaho at mga oportunidad sa pagbebenta para sa mga alagad ng sining at malikhain, at "mga disyerto ng sining" sa ilang mga lugar ng lungsod. Para mapanatili ng San Diego ang kasiglaan nito at makipagkumpitensya sa isang pandaigdigang merkado para sa malikhaing talento at mga ideya, kailangan na ngayon ng pagkilos ng Lungsod.

May mga karagdagang dahilan para sa isang pangkulturang plano. Napapanahon na ngayon ang isang planong pangkultura para matukoy ang mgadireksyon sa hinaharap para sa Lungsod



## ANG MGA EKOSISTEMA NG SINING AT KULTURA AY NAGBAGO SA MGA NAKALIPAS NA TAON

at upang matiyak ang pagkakahayan sa mga estratehikong priyoridad nito. Ang Lungsod, ayon sa kasaysayan ay gumawa at nagpapatuloy ngayon sa paggawa ng mga makabuluhang taunang pamumuhunan sa sining at kultura. Kapansin-pansin na ang mga tagapangasiwa ng Lungsod ay marahil ang pinakamalaking koleksyon ng mga pasilidad na pangkulturang pag-aari ng lungsod sa bansa. Sa kasaysayan, hindi kinilala ng Lungsod ang mga asset na ito bilang isang pangunahing bahagi ng suporta at pamumuhunan nito sa sektor ng sining at kultura. **Ang mga pangunahing katanungan na nagmumula sa Malikhaing Lungsod ay kinabibilangan ng:** Paano pinakamahusay na magsisilbi ang mga mapagkukunang ito sa bisyon ng komunidad? Paano sila makakabuo ng mas higit pang access at ekidad para sa lahat ng taga-San Diego? Paano magagawang mas maa-access ng mga taga-San Diego ang sining at kultura sa pamamagitan ng mga pagsisikap sa pagitan ng mga kagawaran? Paano magagamit ng mga bagong pagkikipagtulungan sa mga tagalabas na ahensya ang mga talento ng malikhaing manggagawa upang matugunan ang mga agarang alalahanin ng lungsod at palawakin ang isang mas may ekidad na ekonomiya? Sa madaling salita, ano ang gagawing posible ng mas malalaking mapagkukunan para sa sining at kultura?

Ang mga ekosistema ng sining at kultura ay umunlad sa mga nakaraang taon at nangangailangan ng pagbabago sa organisasyon at pamamaraan. Ang mga industriyang malikhain at pangkultura ay pinaghalong nonprofit at for-profit na negosyo na gayon, at paminsan-minsan ay pareho. Ang mga indibidwal na alagad ng sining ay maliit na negosyo. Maraming indibidwal at grupo na nakaugat sa mga kultural na tradisyon at artistikong kasanayan ang umiiral sa labas ng sistemang nonprofit. May mga bagong paraan para suportahan ang mga malikhaing taga-San Diego. Kasama sa Malikhaing Lungsod ang bagong pag-iisip upang matugunan ang pagkakataon ng lungsod para sa paglutas ng mga problema at pagyakap sa mga oportunidad.

# Mga Layunin ng Pagpaplano

## Itinakda ng Malikhaing Lungsod upang:

- Suriin ang kalagayan ng sining at pangkultura, at malikhaing ekonomiya, kapaligiran ng San Diego.
- Matuto at kumatawan sa bisyon ng mga taga-San Diego para sa kanilang malikhaing buhay.
- Isulong ang ekidad sa kultura para sa lahat ng taga-San Diego.
- Maging inklusibo sa proseso ng pagpaplano at makinig sa mga komunidad at indibidwal.
- Ihanay ang mga pamumuhunan ng Lungsod sa sining at kultura sa mga estratehikong layunin ng Lungsod.
- Tugunan ang mga partikular na hamon tulad ng mga abot-kayang malikhaing espasyo, tumataas na gastos, nagpapatuloy na kawalan ng ekidad, at nagpapatuloy na pagbabago sa mga gawi ng konsumidor at kalahok.
- Pahusayin ang San Diego bilang isang rehiyong transborder.
- Magtakda ng isang estratehikong balangkas ng Lungsod upang gabayan at palakasin ang mga sektor ng sining at kultura ng San Diego.
- Tuklasin ang papel na gagampanan sa hinaharap para sa sining at kultura ng Lungsod.
- Tukuyin ang mga opsyon sa pagpopondo para sa pagpapanatili at paglago ng sining at kultura.

Ang Lungsod ay nagpatakbo ng maraming estratehiko at plano ng programa sa sining at kultura, kabilang ang Public Art Master Plan nito na nagtatakda ng balangkas para sa kasalukuyang pampublikong programa sa sining. Ang Malikhaing Lungsod ay ang kauna-unahang komprehensibo, pambuong-lungsod na pakikipag-ugnayan sa pangkalahatang publiko tungkol sa papel ng Lungsod sa mga sistema ng paghahatid ng sining at kultura. Naghandog ito sa mga taga-San Diego sa lahat ng edad at pinagmulan sa mga komunidad at kapitbahayan sa buong lungsod ng pagkakataon na ipahayag ang kanilang mga kagustuhan at priyoridad.





## Pag-ayon sa mga Estratehikong Priyoridad ng Lungsod

Noong 2022, pinagtibay ng Mayor at ng Konseho ng Lungsod ang *Isang Kinabukasan para sa Ating Lahat*, ang Estratehikong Plano ng Lungsod. Ang plano ay nagbibigay ng pangkalahatang patnubay para sa lahat ng mga

dokumento sa pagpapalano at ang taunang proseso ng pagbuo ng badyet. Ang limang aspeto ng priyoridad na bahagi ng Estratehikong Plano ng Lungsod ay nagpapakita kung paano dapat ituong lahat ng elemento ng pamahalaan ng Lungsod ang kanilang trabaho sa iisang layunin.



## Kaugnayan sa Estratehikong Plano ng Lungsod

Tinutukoy ng Estratehikong Plano ng Lungsod ang bisyon, misyon, mga prinsipyo sa pagpapatakbo, at mga priyoridad na aspetong pagtutuunan ng Lungsod para sa 2022 at higit pa. Nakabalangkas din sa plano ang mga pangunahing resulta, estratehiya, at mga hakbang sa pagganap. Inaayos nito ang mga ito ayon sa sumusunod na limang priyoridad na aspetong pagtutuunan: Create Homes for All of Us, Protect and Enrich Every Neighborhood, Advance Mobility and Infrastructure, Champion Sustainability, at Foster Regional Prosperity. Sa pangkalahatan, ginagabayan ng Estratehikong Plano ang gawain ng mga pinuno at empleyado ng Lungsod sa paghahatid ng kung ano ang kinakailangan ng San Diego at ng mga mamamayan nito upang umunlad. Ang mga layunin at estratehiya ng Malikhaing Lungsod ay binuo upang umayon sa mga priyoridad na ito at tukuyin ang mga pakikipagtulungan sa ibang mga kagawaran at ahensya upang palakasin ang epekto ng kanilang mga sama-samang pagsisikap.

## Pangako sa Ekidad

Ang ekidad at inklusyon ay mga gumagabay na prinsipyo para sa Estratehikong Plano ng Lungsod at pinagtibay ng Malikhaing Lungsod ang pangako ng ekidad bilang sarili nito.

### Pangako sa Ekidad ng Lungsod ng San Diego

*Ang ekidad ay isang makakamit na resulta kapag ang mga hindi pagkakapantay-pantay ay inalis sa mga sistema, at kapag ang bawat isa ay may access sa mga inklusibong serbisyo at mapagkukunan ng Lungsod na mahalaga sa pagkamit ng mga oportunidad at pag-unlad sa San Diego.*

*Upang matagumpay na magawa ito, kailangan nating tapat at direktang tugunan ang mga nagpapatuloy na isyu na nauugnay sa kawalan ng ekidad at sistemikong rasismo sa kapitbahayan sa Lungsod ng San Diego. Ang paglikha ng mga may ekidad na resulta ay nangangailangan ng isang intensyonal na pamamaraan na kinabibilangan ng at nagbibigay kapangyarihan sa ating mga komunidad na nakakaranas ng estruktural na eksklusyon sa pamamagitan ng pagtitiyak na ang mga kawalan ng pagkakapantay-pantay ay maaalis sa mga sistema. Kinikilala namin ang lakas, halaga, at pangako ng bawat indibidwal sa San Diego, at magsisikap tungo sa paglikha ng mas magandang kinabukasan...para sa ating lahat.*

Sinikap ng Malikhaing Lungsod na tuparin muna ang pangakong ito sa pamamagitan muna ng intensyonal na pagka-inklusiyo sa proseso ng pagpapalano. Habang ang ekidad ay isang pangunahing pundasyon sa paghahanda ng Malikhaing Lungsod, ang mga partikular na layunin at estratehiya sa plano ay tinatawag na mga pangunahing pagkakataon upang matugunan ang mga makasaysayan at sistemikong kawalan ng ekidad.

# Kaugnayan sa Iba Pang Mga Pagsisikap sa Buong Lungsod

Bilang karagdagan sa Estratehikong Plano, ang pag-unlad ng Lungsod ay nakasalalay sa iba't ibang pagsisikap sa buong lungsod upang palakasin ang kakayahang mabuhay, pagpapanatili, kasaganaan, at accessibility nito. Ang mga plano at estratehiyang nakabalangkas sa ibaba ay ilan lamang sa mga pagsisikap sa buong lungsod na nagsisilbing pagsisimulan para sa Malikhaing Lungsod upang maiyong sa, bumuo mula sa, at magpalawak sa hinaharap.

Ang Pangkalahatang Plano ng Lungsod ay ang konstitusyon nito para sa pagpapaunlad. Ito ay isang komprehensibong dokumento, na binubuo ng sampung elemento o mga kabanata na nagbibigay ng isang talaan ng mga patakaran sa buong lungsod at isinusulong ang matalinong estratehiya sa paglago ng City of Villages para sa kaunlaran. Ang Malikhaing Lungsod ay maaaring magsilbi bilang isang mahalagang kasangkapan sa epektibong pagpapatupad ng paglago at pag-unlad, na umaayon sa mga elemento ng Pangkalahatang Plano mula sa Disenyong Pabahay at Pangkalunsuran hanggang sa Mobilidad at Kasaganaang Pang-ekonomiya at mga kaugnay na planong pangkomunidad.

Bilang karagdagan sa Pangkalahatang Plano, umaayon ang Malikhaing Lungsod sa iba pang mga plano sa buong lungsod kamakailan. Halimbawa, ang *Parks Master Plan – Mga Parke para sa Ating Lahat*, na pinagtibay noong 2021, ay may layuning



lugar para sa sining at kultura, at nananawagan para sa mas pinaigting na pakikipagtulungan sa Department of Cultural Affairs ng Lungsod upang mapahusay ang programa sa mga parke. Ang planong iyon ay nananawagan din ng pagbuo ng isang pangkulturang plano. Ang *Public Library Master Plan*, na pinagtibay noong 2023, isinasama ang sining at kultura sa kabuuan ng mga rekomendasyon nito sa programa at pasilidad. Sa katunayan, ang mga aklatan ng San Diego ay ang pinakamalaki nang nag-iisang tagapagbigay ng programang pangkultura sa publiko sa lungsod. At ang *Climate Action Plan – Ating Klima, Ating Kinabukasan*, na pinagtibay noong 2022, ay kinikilala ang pagkamalikhain bilang isang mahalagang tool para sa Lungsod sa pagbuo ng makabagong pagkilos sa klima at pakikipag-ugnayan sa kapaligiran, habang sinusuportahan ang mga pagsisikap sa pagpapalano ng kultura, pagkakaisa sa lipunan, kalusugan, at paglago ng ekonomiya.

Ang San Diego Tourism Authority ay nagpapaunlad nito *Stewardship Plan*, na naglalayong himukin ang mga pangmatagalang madiskarteng pamumuhunan at magpabago ng turismo sa San Diego. Ang sining at kultura ay kinilala bilang isang pangunahing aspeto para sa pagdami ng pagbisita.

