

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023 年 1 月 11 日

晚上好。

市议会主席埃洛-里维拉。

各位市议会议员。

市检察官埃利奥特。

首席运营官达尔根。

全加州和本地区的贵宾、当地部落的首领、军事领导人以及下加州和世界各地的官员。

还有敬业的圣地亚哥市员工。

非常感谢大家来到这里。

我的圣地亚哥同胞们，

我在 2020 年接管本市时宣布，本市状况很脆弱。

脆弱是因为在应对新冠疫情的持续不确定性；

脆弱是因为在面对新冠疫情造成的迫切预算短缺；

脆弱是因为许多民生问题没有得到解决。

去年，在[圣地亚哥成功接种疫苗](#)之后，在从拜登和哈里斯政府和通过《美国救援方案法》从国会获得联邦援助之后，在最终处理完一大堆多年积压的待办民生事项之后（例如，[短期度假租赁](#)、[巴里奥洛根 \(Barrio Logan\) 社区计划](#)、[路边摊](#)等），我在此宣布，本市市情现已做好准备。

准备好恢复。准备好重建。准备好继续解决我们共同面临的棘手问题。

今晚，我很荣幸能与大家一起发表我作为圣地亚哥第 37 任市长的第三次市情咨文，也是我第一次面对现场观众。

我们能再次相聚就证明了已取得的进步：因为我们有坚定决心，要共同努力，重建本市，开启一个繁荣的新时代，所以我们战胜了新冠疫情。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

刚任市长时，我保证会在任内有所建树。

我承诺会竭尽全力应对挑战，实现真正的变革。

我承诺倾听市府一向忽视的社区声音，为各社区采取行动。

长期以来，这种忽视在本市缺乏基础设施投资及其对本市日常生活的影响中显而易见：坑洼导致车轴弯曲，水管破裂而需修水炉，因为坏的街灯或弯曲的人行道而担心在社区内行走。

或者完全没有人行道，就像天堂山 (Paradise Hills) 的丹妮尔和汤米·沃克的遭遇。

丹妮尔和汤米是几家小企业的老板，包括位于黑人艺术和文化区的咖啡馆心理酒吧 (The Mental Bar)。

多年来，就像圣地亚哥东南部社区的许多居民一样，沃克夫妇希望社区美丽，没有杂草和涂鸦，能通过街道维修、新路灯和人行道振兴，不仅在他们居住的天堂山社区，而且还有他们工作的恩坎托 (Encanto) 社区。

但是，所在社区并没有发挥全部潜力，让他们感到非常沮丧。

因此，为了帮助改善所在社区，沃克夫妇加入了一个非正式社区团体勒奥集体项目 (Project Reo Collective)，而汤米开始在天堂山规划委员会和天堂山公园与康乐委员会任职。

这是一个漫长的过程，但是，有了市议会临时主席莫妮卡·斯特普 (Monica Montgomery Steppe) 的承诺和合作，我很高兴地报告正在完成这一切。

超过 1,200 英尺的新人行道。新修路灯。新铺街道。一切都在进行中。

沃克夫妇今晚就和我们在一起。我想借此机会感谢他们和他们的邻居的不懈倡导。

现在，应该明确指出一点：本来没有必要为基本市政基础设施进行长达数年的倡导。

这就是为什么，从我上任的第一天起，我就一直专注于为每个社区公平地进行基础设施升级、维护和维修。

这就是为什么，我去年的“[准备重建](#)”预算是本市历史上最大的基础设施投资，以助修复更多街道，并为沃克夫妇所在社区和其他社区带来更多人行道。

诚然，本市多年来一直难以做好必要的人行道维修工作。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

大家可能知道，加州法律规定，许多人行道维修是相邻业主的责任。

但是，现行流程官僚作风和费用太多，很少有居民真正进行这些维修。

现在该采取不同的方法了。

本届政府今年将推进改革，加速改善人行道。

新的举措将简化许可流程并降低收费，降低居民和企业修复物业前破损人行道的难度和费用。

另外还要建立市管合同，有效规划维修，让业主能以更少费用进行维修。

说了这么多关于人行道的事，希望大家不要认为，我不再关心修路。

在本市居民的不懈修路奋斗中，我时刻与你们同在！而且正在完成。

与过去两年相比，在本财年结束时，新铺街道里数将翻一番。

本财年修复了大量本市街道，共重铺和翻新 283 英里，比上一财年增加了至少 40%。

明年会做得更多。

虽然将税收用于更多道路维修，但是，如果有人毁坏了街道，还必须深究其责。

大家都看到了！市府铺好了一条街道，真好看，人人喜欢。我也喜欢！

但是，不久之后，公用事业或建筑公司就来挖地，接入地下管道和电线。

多年来，本市法规和执法一直很松懈，街道状况惨不忍睹。

真是令人难以相信！现在定要改变！

我去年 11 月宣布，要更新本市的[街道保护条例](#)。

这项条例规定了公共和私营公用事业公司在挖地时必须遵守的标准，设立了沟渠修复方法和速度的规则。

我提议的这些更新将要求，任何人在本市街道上挖地时，之后状况必须与之前一样或者更好。

我们正在与企业合作，以缩短临时补路的时间，更快全面修复，需要更密切的协调，避免多番修复。

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023 年 1 月 11 日

这个概念很简单：毁者必修！

此次条例更新后，预计下一财年将增加 25 英里的新铺街道。

我在此要感谢市议员玛尼·威尔珀特 (Marni von Wilpert)、莫妮卡·斯特普 (Monica Montgomery Steppe)、乔·拉卡瓦 (Joe LaCava) 和珍·坎贝尔 (Jen Campbell) 博士对市议会这些更新的支持，同时期盼今年年初市议会的全面审议。

大家现在可能想知道：“到底是什么让本市花了这么长时间才做到这一点？”我也同意！

我的熟人知道，我天生急性，急于进步，急于为本市人民带来成果。

例如，我最喜欢即将到来的新项目破土动工，但我更喜欢剪彩！

在费尔布鲁克社区公园 (Fairbrook Neighborhood Park) 剪彩仪式上，我遇到了温特一家：史蒂文、詹妮弗和他们的儿子卡森和杰克逊。

温特一家于 2013 年搬进了他们在斯克里普斯牧场 (Scripps Ranch) 的新家。刚搬进去时，他们家后面有一大块空地，原本准备用作公园。

他们获知，这将在三年内发生，史蒂文和詹妮弗非常高兴，他们的孩子还年轻，还能享用。

可是，近十年后，这块地仍是一块空地。

但是，今年我们终于把这个公园建好了，如今，卡森和杰克逊常去公园玩匹克球和篮球，还会和朋友们一起去玩。

温特一家今晚也和我们在一起，还有他们的长子奥斯汀，他在公园完工前就已经上大学了。

我们正在努力确保，像温特一家这样的家庭等待社区改善不会太久。事实上，费尔布鲁克社区公园是我们 2022 年新开的 9 个公园之一，另外还完成了 15 个公园的升级。

这比本市过去 6 年中完成的公园改造还要多。

市议会去年通过了[“全民公园”总体规划](#)，据此有望新开 13 个公园，升级 18 个公园。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023年1月11日

而且不仅仅是公园。正在建造新的多利松 (Torrey Pines) 消防站，而且天际线山 (Skyline Hills) 和费尔芒特 (Fairmount) 消防站也已经动工。

太平洋高地牧场 (Pacific Highlands Ranch) 图书馆新分馆也破土动工了，还为橡树公园 (Oak Park) 新分馆筹集了资金。海洋海滩 (Ocean Beach)、城市高地 (City Heights)、圣卡洛斯 (San Carlos) 和琳达维斯塔 (Linda Vista) 图书馆也将进行重大修建。

我很高兴能看到全市的这种进步，而且已指示市政员工寻找更多方法，更快完成。

我知道，凡事都有障碍，但是，我们的工作就是找到解决之法，让本市居民真正受益。

我们绝不会为了满足今天的需求而将巨大的成本和艰难的选择推迟几年。

我们已经看到了推迟维护和投资对街道、人行道和公园等资产造成的影响。

但是，更难看到但同样真实的是，可能对我们最重要的资产产生严重的影响：我们敬业的市政员工。

对市政员工长期投资不足是如今遇到服务拖沓的主要原因之一：修理路灯、发放许可证、按时收集垃圾等等。

创纪录的低失业率也是这些挑战的一部分，但实情是：本市许多雇人问题都是自己造成的。

虽然养老金供资不足是目光短浅，但应对方法也是如此。

缺乏退休保障，加上工资低，使我们在劳动力市场上缺乏竞争力。

但问题是：市府劳动力投资就是为本市社区和居民投资。这样才能确保市府易用，响应迅速，更好地为各社区服务。

在过去的一年里，我们与每个员工组织都达成了协议。

而且，通过[恢复养老金](#)，让薪酬和福利更接近其他市政机构，奖励特殊技能和培训，我们努力扭转了导致缺乏竞争力的政策。

我在此要明确指出：圣地亚哥现在是并将继续是一个支持工作人员的城市。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

编制满员对本市所有服务都非常重要，对公共安全更是至关重要。

如有市民打 9-1-1，应能从设备齐全的受训急救人员得到快速有效的响应。

而且，本市真的很幸运能够拥有如此敬业忠诚的急救人员为市民服务，其中有许多人今晚也在这里。

去年，本市消防员和护理人员响应的紧急情况超过 18 万次，救生员进行了 8,000 多次水上救援，在本市海滩和海湾保护了 2,100 万人的安全。

今年批准的新合同为急救人员加薪 10%，表明本市重视他们的救生工作，会竭尽全力让他们的薪酬与其他地区机构相比具有竞争力。

本市十多年来一直在处理的一个问题是，让警察局实现编制满员，解决警察长期短缺，为此，本市不仅仅在考虑薪酬问题。

去年，在市参议院临时领导托尼·阿特金斯 (Toni Atkins) 和警察协会的努力下，本市开始专为警察的孩子建造一个[托儿所](#)，在全国尚属首例。

这将提供有补贴的托儿服务，以表彰警察为维护社区安全所做工作而常须加班加点。

另外还加强了招聘工作，有比以往更多的女性和有色人种加入了本市警察队伍。

就像两年多前加入圣地亚哥警察局的艾丽卡·佩雷斯这样的人。

她在凤凰城一个低收入地区长大，家人曾经有过违法行为。她说，在她小时候，有许多熟人不是死了，就是入狱了。

她本人也是有过相同的问题。但是，直到她找到一个警察见习 (Explorer) 计划，提供了指导、结构、纪律和加入执法队伍的潜在职业道路。

她先是受雇于马里科帕县警察局，担任仪仗队协调员，与代表队伍一起去全国各地纪念阵亡警察。

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023 年 1 月 11 日

2016 年，本市德古兹曼警官在执行任务时不幸被枪杀。

她与仪仗队一起来到圣地亚哥与我们一起哀悼德古兹曼警官，纪念他的牺牲。

即使在本市最黑暗的时刻，她也看到并感受到了圣地亚哥警察局展现的非凡友情，也想加入其中。

她和妻子与两个孩子一起搬到了圣地亚哥，现在在本市西部分区巡逻。

正如她所说，她每天的目标就是“使警察徽章人性化”，并以尊严和尊重对待每个人，无论他们的情况如何。

她和家人今晚就和我们在一起。

她体现了本市为招留敬业公务员所做的努力，能帮警察局在所服务社区建立信任，保证市民安全。

在去年的市情咨文中，我承诺会全力资助本市所有公共安全部门。这正是我们去年所做的，今年还会这样做。

今晚，我很高兴地报告，与大多数其他大城市不同，圣地亚哥去年的犯罪率有所下降。

总体而言，犯罪率下降了 7.5%，财产犯罪下降了 9.7%，最严重的暴力犯罪下降了 13%。

我以前说过，而且要再说一遍：本市绝不容许目无法纪，在本市打击非法芬太尼崛起的今天尤其如此。

芬太尼正在摧毁本市市民的生活，从游民到孩子，无一幸免。

作为市长，我绝不容忍冷酷无情的掠夺性经销商销售和分销这种毒药。

为此，我在 11 月份签署了一项[行政令](#)，要加强和优先打击非法芬太尼，也已告知州府和国府。

必须以应有的严肃态度来解决这场危机。在加州和全国都需要制定更强有力的法律，以加强地方执法工作。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

非法芬太尼应永久归类为附表 1 药物，我也会继续游说联邦政府。

联邦政府目前将大麻归类为比芬太尼和甲基苯丙胺更危险的物质。

现行法律没有完全考虑到芬太尼效力和致命性的严峻现实，也没有考虑到它给本市最脆弱居民带来的巨大影响。

目前有很多因素使得彻底解决游民问题更加复杂，而这是其中之一。

今晚有两位本市市民在场，娜塔莎和加布里埃尔·马丁，他们慨允我说出他们的故事，表明芬太尼是他们艰苦挣扎的重要因素。

娜塔莎做过销售和市场营销工作，但是，由于使用毒品和酒精，再加上一些非常糟糕的人生选择，她的生活开始分崩离析。

这导致了恶性循环，包括住房越来越不稳定，入狱，最终流落街头。

在此期间，她遇到了加布里埃尔，他也曾努力抗拒过毒瘾。他们两人有时会凑钱去住汽车旅馆，但大多数时候切将所有钱都用来买毒品，因此只能流落街头。

加布里埃尔去年在监狱服刑期间戒毒了，激发了娜塔莎也要戒毒。

通过市府街道外展活动，她在路径连接 (PATH Connections) 这个市助收容所找到了临时住所，让她和加布里埃尔能清醒生活。

两人于去年 9 月结婚，现在继续住在城市高地 (City Heights) 的一个清醒生活设施中。

他们两人每天都依靠彼此寻求支持。他们每天都要决定不用毒品，每天都要找到一个理由保持清醒。

娜塔莎和加布里埃尔：你们正在做的事情非常艰难，需要巨大的勇气和力量。但今晚在这里，我想让你们知道，我代表全市说：我们都会为你们鼓劲。

娜塔莎和加布里埃尔的故事说明了本市所面临的挑战和解决游民危机的方法。每个游民都有导致自己无家可归的独特情况。

失业，被逐出住所，根本就赚不到足够的钱让自己有一个住所。

当然，还有成瘾、创伤和精神疾病。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

虽然每个社区都会出现精神疾病，但是，想象一下，对于那些每天都在为满足基本需求而艰苦挣扎的人来说，情况有多糟糕。

在去年的市情咨文中，我呼吁州府在心理健康和监管改革方面采取行动，以帮助那些真正无法照顾自己的人。

我很自豪能与纽森州长和立法机构合作，通过了[关爱法庭 \(CARE Court\) 计划](#)，让难以应对未治精神疾病和药物滥用的人可以使用法院监管计划获得所需援助和支持。

而且，在县政委员内森·弗莱彻 (Nathan Fletcher) 的支持下，圣地亚哥将成为加州首批实施关爱法庭计划的城市之一。

这是朝着正确方向迈出的重要一步，但不能就此止步。

去年，我与州参议员苏珊·埃格曼 (Susan Eggman) 合作提出了能改革加州过时监管法的立法。

只差一点就成功了，但是，这阻止不了我。

我会再与埃格曼参议员合作，重新提出加州监管改革立法。

而且，我今年将作为[两党加州大市市长联盟主席](#)这样做，该联盟代表加州 13 个最大的城市和共计 1,100 万人口。

在心理健康方面，加州必须做更多工作，也会努力完成。

做这项工作时，仍然必须解决此时此地的问题。

这包括人行道上游民营地造成的极端健康和安全问题。

我知道大多数圣地亚哥人都有这种担忧。

不该让孩子们在街道中间穿过游民营地去上学。

不该指望住房和企业四周都是游民营地的人忍受这些影响。

为此，我已下令，白天拆除帐篷，保持人行道畅通无阻，劝阻游民囤积。

本市已竭尽全力保持[街道清洁](#)，环保服务局人员在清理垃圾，收集弃物。

我非常感谢这些市政员工，从本市街道上清除了 2,800 多吨垃圾，让街道变得更干净、更安全。

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023 年 1 月 11 日

但显然还必须做更多，也会做更多。

2021 年启动了协调街道外展计划这项强化工作，让受训外展人员分散到全市各处游民营地，现场提供收容所和服务。

无论多么微不足道，每次互动都更可能让游民去收容所。本市正在尽一切努力确保，有游民愿去收容所时就有床可用。

市助收容所增加了 658 张床位，比过去 2 年增加了 61%。

收容所也更加多元化，以满足各种游民的不同需求。

一个有 [150 个床位](#)的成人收容所。

一个有 40 个床位的[女性收容所](#)。

两个[老年人桥接收容所](#)。

两个[药物滥用难戒者收容所](#)。

最近还另收了一家汽车旅馆，很快就能为游民家庭提供服务。

还为有车无房的游民扩大了[安全停车计划](#)，很快就会再加第四处。

而且，正在按照承诺将市中心的旧中央图书馆变成紧急收容所。

去年花了一年的时间才使这座建筑摆脱了一个世纪之久的房契限制，而且完成了。

长远计划是评估将此处用于更多经济适用房，敬请期待。

必须指出，本市所有收容所都属于低障碍，以鼓励游民入住。可带宠物和所有物随意来去，无论是需要上班或看病。

因此占用率始终超过 92%。

本市收容所和安全停车场帮助游民找到了住房。

我很自豪地报告，2022 年有超过 2,200 人通过本市外展计划和收容所结束了游民生活。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

一些人去了过渡性住房或治疗设施等临时去处，但绝大多数人（近 1,900 人）搬进了永久性住房。

本市确实有一个系统能结束游民生活，有数字可以证明，而娜塔莎和加布里埃尔就是活生生的例子。

我们面临的问题是，每 10 个人离开街道搬进住房，就有 13 个人变得无家可归，其中许多人是初次无家可归。

现实情况是，圣地亚哥人根本无法跟上不断上涨的生活费用。

很显然，必须更多关注游民问题的根本原因，才能更好地帮助游民度过生活中的艰难时期。

为此，与市议会主席肖恩·埃洛-里维拉 (Sean Elo-Rivera)、租户倡导者和出租房屋行业协作，今年将把最近宣布的租户保护框架构建成一个[更能保护租户的市政条例](#)，而本市从未做过。

我还与住房委员会合作，以确保最有可能成为游民的人能获得援助，在此很高兴地宣布，该委员会要将游民预防计划资金从 200 万美元增加到 400 万美元。

这会帮到另外 250 个家庭，优先考虑老年人、残疾人和有幼儿的家庭。

但是，实话实说：只有提供住房才能结束游民问题。只有更多住房供应才能降低租金。

这正是本届政府要让本市更容易建造更多住房的原因。

众所周知，未能建造足够房屋带来了很多问题：天价租金，游民激增，搬离加州，聪明人都在搬到生活费用更低的城市。

许多当地居民因此在这里看不到自己的未来。

林艾丹就是一个典型的例子。他今年 20 岁，是加州大学圣地亚哥分校的学生，目前的平均学分绩点是 3.9，在高中期间创立了一个非营利组织，叫做“我们团结行动起来时刻”，致力于为年轻人赋权增能。

他已经深入参与了本市的公民生活：为亚裔和太平洋岛民社区倡权，塑造市议会选区，热情推动更多的住房和交通选择。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

他毕业后想留在圣地亚哥，在这里打造自己的生活 and 事业。但是，由于本市住房费用很高，他不确定自己是否会有这样的机会。

他今晚就在这里。我想告诉他，像他这样的人，年轻人和老年人都一样：本市不但现在是你们的家园，将来也会是。

我为圣地亚哥被加州指定为[支持住房城市](#)而感到无比自豪，因为只有 7 个城市获得这个称号，也本市是其中最大的城市。本市在申请州府拨款时也因此处于有利地位。

之所以能获得这一称号是因为，本市表现出了建造更多住房的明确决心。

市议会在 2022 年通过了第一个住房行动计划，作为我的[“人人有房”](#)倡议一部分，接着立即制定了[第二个住房行动计划](#)，将在春季呈交市议会。

这两个计划包括 20 项不同的改革，将使在圣地亚哥建造更多经济适用房变得更加容易，包括以下措施：

实施第 10 号参议院法案这项州法，使各市能简化公共交通附近的建房项目，每个地块最多可有 10 户。

确保长期居民不会因社区发展和改善而流离失所。

鼓励建造适合家庭居住的更大公寓。

并为林艾丹这样的人建造更多学生住房。

还在通过[“住房桥梁”](#)倡议直接投资各种经济适用房项目，为建房公司提供缺口融资，加快建房速度。

本市得到了两轮资金，帮助 10 个经济适用房项目顺利完成，将在圣伊西德罗 (San Ysidro) 和兰乔贝尔纳多 (Rancho Bernardo) 这些社区新建 908 套经济适用房。

今年晚些时候还将宣布第三轮项目。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

除了“住房桥梁”，其他市政计划也正在帮助在整个圣地亚哥建造新房。

例如，在 2015 年，经济适用房密度奖励计划仅建造了 10 套新房，但在 2022 年却建造了 1,800 多套新房，其中约 450 套专为低收入居民预留。

总体而言，2022 年批准了 5,000 套新房，还有 7,000 套正在筹备中。

还做了大量工作来更新全市社区计划，以助加速建房并降低成本。

自从我两年前成为市长以来，已更新了这些社区蓝图，可能在米拉梅萨 (Mira Mesa)、巴里奥洛根 (Barrio Logan) 和科尔尼梅萨 (Kearny Mesa) 建造 45,000 多套新房。

2023 年另将完成三项计划更新，使大学城 (University City)、希尔克雷斯特 (Hillcrest) 和大学区 (College Area) 的新房数量增加一倍以上。

虽然已经取得了这些成就，仍有许多工作要做，不但要满足州府住房要求，还要负起对当今圣地亚哥居民和家庭的道义责任。

所以，我今晚要采取行政行动来做到这一点。

就在上台之前，我签署了一项行政令，指示市府所有相关部门在 30 天内完成审查并批准 100% 的经济适用房项目。

这通常需要长达 6 个月的时间，我却命令在 1 个月内完成。

我的行政令还指示本市发展服务局迅速聘用新人审查和颁发住房许可证，并立即执行合同解决积压的许可证颁发问题。

而且，随着部署本市土地建造更多新房，还会有更多机会。

11 月份通过的议案 C 成功重申了选民提高中区 (Midway District) 建筑物高度的意愿，将促进重建占地 48 英亩的体育场。。

这次**重建**不仅会带来一个新的世界级体育场，而且现有一大片丑陋柏油路也会变成一个充满活力的社区，有约 4,000 套新房，一半是为低收入居民提供的经济适用房。

托德·格洛丽亚市长

市情咨文演讲

2023 年 1 月 11 日

顺便说一句，所有这一切都将根据项目劳动协议进行建设，确保能为圣地亚哥人提供高薪当地工作。

现在会有一份全市项目劳工协议，这要感谢市议员劳尔·坎皮略 (Raul Campillo) 和斯蒂芬·惠特伯恩 (Stephen Whitburn) 在 11 月份帮助领导通过议案 D！

现在要讲讲今晚开会的地方 – 市民剧院，距圣地亚哥市政厅仅几步之遥。

位于市中心的这 6 个街区提供了一个在圣地亚哥建造最大新住宅开发项目之一的机会。

去年 9 月，我[组成了一个由专家和社区领袖组成的委员会](#)，制定了全面振兴这个城市核心部分的路线图。

与惠特伯恩市议员的合作目前处于进程早期阶段，但我们的愿景很明确：

新建一个值得称赞的市政厅，而不是令人畏缩。

在这个市政中心，本市市民能轻松进入，在市议会会议上表达自己的想法，或寻求房屋改造许可证。

这个市府行政中心能为市政员工提供适当的工作条件。

还有数以千计面向本市工薪阶层的全新经济适用房，都在有轨电车线沿线。

这一千载难逢的转型定将重振市中心这个本市核心，创建一个有文化的美好地方，为未来的几代人服务，而且象征着我们必须体现的大城市能量。

不仅只在这个项目上，而且在我们所做的每件事上。

今晚，大家听我讲述了几个圣地亚哥人的故事，他们反映了我们正在努力建设的圣地亚哥：加州大学圣地亚哥分校学生林艾丹，娜塔莎和加布里埃尔，艾丽卡警官，汤米和丹妮尔，还有温特一家。

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023年1月11日

他们的故事证明了我们是誰以及我们正在努力实现的目标。

改善当地社区的基础设施。

聘用最优秀和最聪明的人保护和服务本市社区。

结束游民问题，一次一人。

为当今和未来几代人建造经济适用房。

他们的故事代表着我们的希望、我们的进步和我们的未来。

他们就是圣地亚哥。

我们从他们的故事能看到，我们已经走了多远，还需要走多远。

我今晚详细介绍了我们面临的挑战、取得的进展以及未来的工作。

今晚所说的这一切都不是在暗示任务已经完成，而且远非如此。

本市已经爬出了最深的峡谷，现在正在攀登最高的山峰。

顶峰可能还很遥远，但是，圣地亚哥每天都在为到达顶峰而努力，而且绝不会放弃。

因为我可以肯定，这座城市是我们的城市，拥有攀登这座高山的韧性、决心和勇气。

正因为如此，我今晚可以说，本市的市情是正在奋起。

奋起迎接解决长期游民问题的挑战。

奋起兴建更多的住房。

奋起抑制说“不”的冲动，因为改变确实令人感到恐惧。

奋起满足本市所有社区的期望。

奋起[应对气候危机](#)。

奋起为每一位居民提供成长和繁荣的机会。

奋起超越怀疑者，真正解决本市面临的最棘手问题。

托德·格洛丽亚市长
市情咨文演讲
2023年1月11日

奋起超越本市的过去，打造一个全新的城市：一个人人都喜爱的真正伟大的城市。

谢谢大家。愿上帝保佑您。愿上帝保佑本市。

圣地亚哥正在奋起，我们最美好的日子在等待着我们。

###